

# John Klindt

---



Født : 28. maj 1957 i Skrydstrup, Haderslev  
Bopæl : Sprogøvej 32, 5610 Assens  
Civilstand : Gift med Tove, bankuddannet, økonomiasistent  
2 børn: Cecilie (30), skrædder, designer  
Cathrine (27), advokat  
Uddannelse : Cand. Polyt., elektro, DTU 1983  
HD i afsætning, CBS, HHÅ 1984  
Fritid : Golf, Rotary, løb, fluefiskeri, bøger, mad, rejser og have.  
Kontakt : john.klindt@klindt.dk mobil +45 20 244 914  
[LinkedIN profil](#)

## **RESUME**

Efter mit civilingeniør studie på DTU var jeg i en kort årrække beskæftiget med produktudvikling inden for telefoni og grafisk udstyr. Med afslutningen af HD i afsætning, orienterede jeg mig mere mod salg, marketing og forretningsudvikling, spændende fra salgschef, eksportdirektør til adm. direktør. Brancherne har været bredt repræsenteret inden for industrien (BtB) og geografisk har mit virke været såvel i Danmark som i udlandet (Europa + Fjernøsten). Endvidere har jeg været udstationeret i Australien, Tyskland og Østrig. Siden 1998 har jeg haft mit eget konsultantselskab, hvor opgaverne har udviklet sig fra projektopgaver til længerevarende ledelsesopgaver (interim), investering, bestyrelsesposter og salg af virksomheder.

## **KOMPETENCER**

Ledelse og sparring under familieejede forhold.

Forandringsledelse og international strategisk udvikling af såvel forretningsmodel og organisation.

Forhandling i alle situationer i forhold til virksomhedens partnere og interessenter, såvel på dansk som udenlandsk niveau. Flydende i dansk, tysk og engelsk.

Koncernledelse og ledelse af datterselskaber i forskellige kulturer.

Krisestyring under såvel økonomiske, organisatoriske som eksterne forhold.

Salgsledelse på internationalt niveau.

## **PERSONLIGE EGENSKABER**

I udførelsen af mine opgaver, arbejder jeg struktureret, målrettet og involverende. Jeg er drevet af aktiviteter og fokuserer på at sikre aktiviteter mod fælles mål. Jeg har stor kulturel og menneskelig forståelse og anvender dette i en lyttende, uformel men handlekraftig ledelsesstil. Jeg søger indflydelse ved en inspirerende, analytisk og troværdig adfærd som chef og sparringspartner.

## ANSÆTTELSER

|                          |   |
|--------------------------|---|
| September 2011 – dato    | <b>Ass. partner, Business Broker A/S</b><br>Forretningsudvikling og virksomhedsmægler   |
| Maj 1998 – dato          | <b>Ejer, direktør, Klindt Industriudvikling A/S</b><br>Bestyrelses- og interim opgaver via eget selskab, Se nedenfor  |
| Aug. 2009 – April 2010   | <b>Ejer, direktør, Klindt Plastindustri A/S, Ribe</b><br>Plastsprøjttestøbning. 55 ansatte. Omsætning 65 mio. kr.   |
| Sept. 2005 – Juli 2009   | <b>Adm. direktør, Micotron A/S, Sønderborg</b><br>Plastsprøjttestøbning. 40 ansatte. Omsætning 50 mio. kr.  |
| Aug. 2004 – dec. 2004    | <b>Adm. direktør (interim), Hudevad Radiatorfabrik A/S</b><br>Radiatorer. 180 ansatte. Omsætning 200 mio. kr.   |
| Juli 2003 – juni 2004    | <b>Projekt direktør (interim), Aage Østergaard Møbelfabrik A/S</b><br>Opkøb og integration af handelselskabet Kjellberg. Omsætning 250 mio. kr.   |
| Juni 2003 – juni 2006    | <b>Deltids ledelse, Axelsen A/S</b><br>Møbelfabrik. Medejer. 35 ansatte. Omsætning ca. 30 mio. kr.  |
| Juni 2002 – februar 2003 | <b>Adm. direktør, (interim, deltid), Koch's Automatdrejeri, Odense</b><br>Selskabets ejer døde pludselige så der skulle ledelse til og vurdering af fremtiden. Selskabet blev efterfølgende solgt til kollega i branchen. |
| Juni 2001 – juni 2002    | <b>Adm. direktør (interim), BBN Möbel GmbH, Hamborg</b><br>Fyrretræs møbler fra Danmark, Polen og Rusland. Omsætning 300 mio. kr., 80 ansatte. Integration ind i Aage Østergaard Møbelfabrik A/S.                         |
| Marts 1996 – marts 1998  | <b>Salgsdirektør, Scientific Atlanta Arcodan A/S, Sønderborg</b><br>Udstyr til kabel kommunikation. Omsætning ca. 220 mio. kr.  |
| Marts 1994 – feb. 1996   | <b>Eksporthandledende, Migatronic A/S, Aalborg</b><br>Udvikling og produktion af svejsemaskiner. Omsætning 120 mio. kr.   |
| Nov. 1988 – marts 1994   | <b>Adm. direktør, KEW Reinigungssysteme GmbH, Wien</b><br><b>Adm. direktør, KEW Cleaning Systems Ltd., Sydney</b><br>KEW Industri A/S udvikler og producerer højtryksrensere. Udstationeret. Omsætning 30 mio. kr.        |
| Feb. 1986 – nov. 1988    | <b>Salgs- &amp; marketingchef, Silcon Power Electronics, Kolding</b><br>Nødstrømsanlæg. Forhandlere og OEM. Omsætning 70 mio. kr.   |
| Feb. 1984 – jan. 1986    | <b>Projektleder, Purup Electronics A/S, Århus</b><br>Udvikling af digital elektronik til den grafiske branche.  |
| Mar. 1983 – jan. 1984    | <b>Udviklingsingeniør, Standard Electric Kirk, Horsens</b><br>Udvikling af hardware til telefoner.  |

## **BESTYRELSER:**

### *Formand:*

#### **Printline A/S, Odense**

Indtrådt som formand i december 2015 ifm. ejerskifte.

Selskabet udvikler og producerer komplicerede prototype printplader. Sikring af overlevelse og kontrolleret vækst, øget indtjening og strategisk udvikling af forretningsområder. Omsætning ca. 20 mio. kr.

#### **Vrøgum-Svarre A/S, Oksbøl**

Indtrådt i juli 2012 som formand.

Selskabet udvikler og producerer trævinduer med stor afsætning til det tyske marked. Specielt det nyudviklede Svarre vindue, der samtidig fungerer som glasfacade, skaber en særegen profil af virksomheden. Virksomheden er ejerledet. Sikring af kontrolleret vækst, øget indtjening og strategisk udvikling af forretningsområder. Omsætning ca. 40 mio. kr.

#### **Olet Industriegummi A/S, Vejen**

Indtrådt i november 2011 som formand.

Selskabet udvikler og producerer formpressede og sprøjttestøbte gummiemner, der anvendes som delkomponenter i en lang række forskellige brancher. Virksomheden var ejerledet men den væsentligste opgave er nu at sikre et godt generationsskifte, øget fokus på salg via integreret kundeudvikling samt forretningsudvikling. Omsætning ca. 20 mio. kr.

#### **Mogens Rasmussen A/S, Middelfart**

Indtrådt i november 2006 som formand.

Handelsselskab, der leverer løsninger til sol afskærmning, facader og lofter. Selskabet er generationsskiftet og ejedes af 2 partnere indtil februar 2014, hvorefter den ene partner har overtaget. Tæt sparring med ejerleder om udvikling af forretningen og dermed organisationen. Omsætning ca. 20 mio. kr.

### *Nuværende medlem:*

#### **Ingvald Christensen A/S Maskinfabrik, Odense**

Indtrådt i oktober 2002.

Ingvald Christensen udvikler og forhandler maskinudstyr til slagteribranchen, produktion er outsourcet. Virksomheden er ejerledet og blev i 2005 generationsskiftet inden for familien. Hovedtemaet er struktureret og kontrolleret vækst. Omsætning ca. 20 mio. kr.

### *Tidligere poster:*

#### **Nordic Air Filtration A/S (Midwesco Filter Resources Inc.), Nakskov**

Indtrådt august 2011 – udtrådt februar 2016, virksomheden solgt.

Nordic Air Filtration udvikler og producerer en stor palette af filtre til filtrering af luft i en bred vifte af applikationer. Virksomheden er ejet af den amerikanske koncern MFRI via divisionen Midwesco Filter

Resources Inc. Man ønsker en sparringspartner til såvel den danske som den amerikanske ledelse. Hovedtemaet er kontrolleret indtjenende vækst. Omsætning ca. 120 mio. kr.

#### **Westcoast Seafood A/S**

Indtrådt i juli 2013 som formand, udtrådt i november 2014.

Nuværende ejer har overtaget aktiviteterne fra det tidligere Select Salmon A/S (jfr. nedenfor). Selskabet udvikler og fremstiller kvalitets røgvarer af hovedsagelig laks. Nystartet ejerledet virksomhed, der skal sikres en kontrolleret vækst og indtjening. Struktur, organisatorisk udvikling og økonomisk rapportering er blandt de væsentligste opgaver. Omsætning ca. 50 mio. kr.

#### **Total Døre og Vinduer A/S, Munkebo, formand**

Indtrådt i februar 2014, udtrådt juli 2014 på grund af uenighed i strategien. Ejerledet.

#### **Boe-Therm A/S (Thermal Care Inc.), Assens, medlem**

Indtrådt august, 2011 – udtrådt marts 2014 som følge af salg af virksomheden. Gennemførte salgsprocessen til ny Hollandsk ejer.

#### **Hairmix A/S, Odense, medlem**

Indtrådt januar, 2012 – udtrådt juni 2013. Udtrådt i forbindelse med ejerens ønske om at afvikle selskabet til fordel for en ren internet løsning. Ejerledet.

#### **PT Vinduer & døre, Aabybro, medlem**

Indtrådt april 2013 ifm. Vrøgum-Svarre køb af anpart, udtrådt juni 2013 på grund af uoverensstemmelser i praksis.

#### **Select Salmon A/S, Esbjerg, formand**

Indtrådt i januar 2012 som formand som følge af krav fra Jyske Bank. Udtrådt oktober 2012 på grund af uenighed om håndtering af hygiejne samt forholdet til myndigheder. Ejerledet.

#### **Fiberteam A/S, Vester Skerninge, formand**

Indtrådt i marts 2011 som formand, udtrådt februar 2012 i forbindelse med salg af virksomheden. Ejerledet.

#### **Cellpack A/S, Thorsø, formand**

Indtrådt september 2010 som formand, udtrådt november 2011. Ejerledet.

#### **Ziteman A/S, Kerteminde, medlem**

Indtrådt i efteråret 2005, udtrådt maj 2010. Ziteman trådte i konkurs efter ejers tragiske død.

#### **AquaDomi A/S, Kerteminde, medlem**

Indtrådt i efteråret 2005. Udtrådt maj 2010. AquaDomi trådte i konkurs efter ejers tragiske død.

#### **Micotron A/S, Sønderborg, formand**

Indtrådt i 2000 i forbindelse med rekonstruktion som formand, udtrådt 2009 efter salg af virksomheden.

#### **Ideal Line A/S, Faaborg, medlem**

Indtrådt i juni 2000. Udtrådt februar 2008. Ejerledet.

**Bago Line A/S, Faaborg, medlem**

Indtrådt i juni 2000. Udtrådt februar 2008. Ejerledet.

**MPN Robotics A/S, Odense, formand**

Indtrådt i oktober 2005 som formand, udtrådt juni 2007 hvor selskabet gik konkurs på grund af manglende yderligere investering fra ejernes fonde.

**Axelsen A/S, Glamsbjerg, formand**

Indtrådt i 2003 som formand i forbindelse med øget fokus på ledelse, ønsket af banken.

Medejer i april 2004 i forbindelse med rekonstruktion. På grund af dødsfald i ejerkredsen og efterfølgende uenighed blev selskabet afviklet i juni 2006.

**Hudevad Radiatorfabrik A/S, Aarslev, formand**

Indtrådt i 2003 som næstformand i forbindelse med turnaround proces, formand juni 2004. Udtrådt december 2004 ifm. salg af virksomheden.

**I/F Com A/S, Sønderborg, formand**

Indtrådt i februar 2000. Formand marts 2004. Udtrådt april 2005.

**Brd. Eegholm A/S, Sønderborg, formand**

Indtrådt i 1998, formand fra 1999 som krav fra Sydbank, udtrådt 2000 i forbindelse med salg af virksomheden. Ejerledet indtil 1998.

**Formard A/S, Svendborg, medlem**

Indtrådt i 2002 som krav fra Sydbank. Udtrådt 2004. Ejerledet.

**InterSet ApS, Vojens, medlem**

Indtrådt i 2000, udtrådt i 2001. Ejerledet.